

精益供应链

实施精益供应链能够帮助您降低供应链周期时间10%到40%，降低库存10%到40%，降低供应链成本10%到25%。

精 益供应链可以帮助企业改善交货期，提升库存周转率和提高供应商的表现。不断地改进可以给整个生产制造流程带来回报。这将会显著体现在ROI指标上。

精益供应链的流程实际上是在整个供应流中以及产品在供应链中流动的过程中，不断降低消除浪费和非增值活动。供应链和库存包含在供应流中。任何针对库存的活动都是创造价值的活动。

当然，最好的方法是设计一个完美的供应链以适合公司的运作。供应链管理意味着减少供应链中多余的库存。完美的供应链应该是建立在客户“拉动”库存的方式下，而不是供应商“推动”库存。



描述

BMG四天的精益供应链研讨会是有针对性的进行设计的，对象包括供应链相关的实践者和其他想要学习精益供应链并把精益供应链与精益生产流程相结合以促进企业变革的管理者。该研讨会阐述了在整个供应链中如何识别和消除以时间，库存和成本为衡量指标的浪费。

议程介绍

整个课程包括课堂授课和模拟练习，让参加者有机会了解和实践在制造业环境中精益供应链各原理的运用，效果和相互关系。我们将对每一个精益供应链原理尽兴详细阐述，并从成功案例中选取有代表性的实例与参加者进行分享。参加完四天的课程，参加者将能够了解对整个精益供应链从头至尾的实施过程。BMG的咨询师将一如既往的与每一位参加者共同努力，确保课程能满足每个人不同的需求。

课程一览表

课程时长:
四天

培训对象:
精益实施领导人，物流经理，供应链经理，物料经理，仓库经理，计划经理，生产控制经理及其他相关人员。无精益经验要求。

课程包括:
所有课程材料和课本

课程要求:
推荐的课前阅读资料：
《精益思想 Lean Thinking》，作者 James P. Womack

▶ 第一天 理解供应链

- 什么是供应链管理
- 传统和现代的供应链
- 订单式生产，存货式生产和推动-拉动
- 供应链战略
- 互联网技术和供应链管理
- 供应链管理的绩效评估
- 案例

▶ 第二天 供应链中导入精益

- 供应商管理
- ABC分析法
- 库存管理
- 运输管理
- 计划管理
- 模拟练习

▶ 第三天 精益供应链工具

- 价值流图
- 精益企业自我评估工具
- 单元式设计
- JIT和拉动
- 改善
- TPM, 5S, 目视管理和问题解决方法

▶ 第四天 精益供应链测评和实行

- 供应链矩阵
- 质量过滤器
- 需求放大论
- 介绍六西格玛
- 精益供应链路径图

主要学习成果

- 理解精益供应链的核心理论
- 理解在供应链中制造流程能力的影响
- 开发供应商评估体系和流程
- 推行原材料供给的拉动系统
- 在组织内推动精益供应链管理
- 降低库存水平和提高准时交货率
- 降低产品生产周期时间和物流成本

BMG中国
上海市零陵路899号
飞洲国际广场10楼C座
邮编: 200030

Rebecca Shen
86-21-54892478 ext. 219
Rebecca@bmg.com.cn
www.bmgi.com.cn